

Số: 279/TB-VP

Kiên Giang, ngày 14 tháng 3 năm 2017

## THÔNG BÁO

### **Ý kiến kết luận của Chủ tịch UBND tỉnh Phạm Vũ Hồng tại buổi làm việc với Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang**

Ngày 09 tháng 3 năm 2017, tại Trụ sở Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang, Chủ tịch UBND tỉnh Phạm Vũ Hồng tổ chức buổi làm việc với Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang để nghe báo cáo tình hình hoạt động năm 2016 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2017; giải quyết các khó khăn, vướng mắc (theo Giấy mời số 119/GM-UBND ngày 02/3/2017 và Thông báo số 129/TB-UBND ngày 06/3/2017 của UBND tỉnh).

Cùng tham dự buổi làm việc có đồng chí Phạm Công Khâm, Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy - Trưởng Ban Tuyên giáo Tỉnh ủy và lãnh đạo các Sở, ngành: Nội vụ; Tài chính; Thông tin và Truyền thông; Văn hóa và Thể thao; Kế hoạch và Đầu tư; Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch; Văn phòng UBND tỉnh. Về thành phần của Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang có các đồng chí lãnh đạo Đài và lãnh đạo các phòng chuyên môn.

Sau khi nghe Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang (Đài) báo cáo tình hình hoạt động năm 2016 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2017; các khó khăn, vướng mắc. Trên cơ sở ý kiến của đồng chí Phạm Công Khâm, Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy - Trưởng Ban Tuyên giáo Tỉnh ủy và ý kiến của lãnh đạo các sở, ngành; Chủ tịch UBND tỉnh Phạm Vũ Hồng có ý kiến kết luận như sau:

#### **1. Đánh giá chung tình hình hoạt động năm 2016:**

Những năm vừa qua, Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang hoạt động đúng theo tôn chỉ, mục đích và đạt được nhiều kết quả tích cực. Công tác thông tin, tuyên truyền tập trung việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của tỉnh; việc truyền tải, phản ánh thông tin khá kịp thời, đa dạng; nhiều thông tin tạo tác động lớn đến xã hội. Lãnh đạo Đài và các phòng chuyên môn đã có sự nỗ lực, từng bước có đổi mới, tạo chuyển biến tích cực, chất lượng ngày càng được nâng lên...; cơ bản hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Bên cạnh đó, vẫn còn một số mặt hạn chế, cần khắc phục trong thời gian tới như: Chất lượng thông tin, tuyên truyền, sản xuất các chương trình tuy được nâng lên nhưng vẫn chưa đáp ứng được yêu cầu, nhiệm vụ đặt ra. Chất lượng tin bài còn chưa cao. Nội dung, chương trình chưa thu hút khán giả, chỉ số rating còn thấp; sử dụng vốn đầu tư chưa hiệu quả, nguồn thu không đủ chi cho các hoạt động.

## **2. Một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2017:**

Tập thể lãnh đạo, cán bộ và công nhân viên của Đài cần quán triệt và nhận thức rõ Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang là đơn vị sự nghiệp tự chủ về tài chính; do đó, cần đánh giá, tổ chức lại các mặt hoạt động để từng bước chuyển dần sang hoạt động theo loại hình doanh nghiệp.

Cần lưu ý, việc chuyển sang hoạt động theo loại hình doanh nghiệp là tự chủ hoàn toàn, bao gồm tự chủ về tổ chức bộ máy và tự chủ về tài chính; do đó, đề nghị Đài cần có bước chuẩn bị; phát huy tính tự chủ, tạo nên bước đột phá trong thời gian tới. Trong đó, phải chú trọng đến yếu tố con người, yếu tố thời cơ và cải tiến chất lượng.

2.1. Về chuyên đổi hình thức hoạt động của Đài: Cần xác định phục vụ nhiệm vụ chính trị là trọng tâm; tuy nhiên, phải tính toán, định hướng phát triển của Đài phù hợp với xu thế chung. Sắp xếp lại chương trình và nội dung của 2 kênh KG và KG1 cho phù hợp, đúng tôn chỉ mục đích và đa dạng hóa. Tạo bước đột phá về kỹ thuật, công nghệ hiện đại; có tính tương tác cao, phong phú về nội dung; có khả năng thu hút công chúng

Trong việc này, UBND tỉnh rất mong muốn Ban Tuyên giáo Tỉnh ủy nghiên cứu, hỗ trợ cho Đài.

Với định hướng tự chủ chuyển dần sang hoạt động theo loại hình doanh nghiệp, Đài Phát thanh và Truyền hình Kiên Giang sớm xây dựng lại Đề án tái cấu trúc của Đài; trong đó, cần lưu ý:

- Tái cấu trúc về tổ chức: Đề nghị Đài xây dựng lại đề án tổ chức bộ máy, đề án vị trí việc làm theo hướng gọn nhẹ, càng tinh giản càng tốt nhằm tăng thu nhập cho cán bộ và viên chức của Đài.

- Tái cấu trúc lại công nghệ và thiết bị: Theo hướng đi tắt đón đầu. Mua sắm trang thiết bị chú trọng đến sản phẩm có chất lượng, công nghệ phải hiện đại.

- Tái cấu trúc hoạt động của Đài: Cần xác định hoạt động của Đài nhằm phục vụ nhiệm vụ chính trị; góp phần định hướng dư luận xã hội, nhất là trước

các sự kiện, vấn đề quan trọng, phức tạp, nhạy cảm. Tuy nhiên, phải có những sản phẩm chất lượng; nội dung phải đa dạng, phong phú; bố trí thời lượng hiệu quả, khai thác “thời gian vàng” hợp lý; nâng cao về chất lượng kỹ thuật; đẩy mạnh hoạt động tiếp thị; khai thác tốt các dịch vụ của Đài. Bên cạnh đó cần xây dựng lại quy chế hoạt động của Đài theo hướng công khai, minh bạch; điều chỉnh sửa chữa những quy chế không còn phù hợp.

2.2. Về chiến lược trong thời gian tới, quan tâm xây dựng các chiến lược sau đây:

- Chiến lược đào tạo nguồn nhân lực: Đài cần tính toán đưa vào quy hoạch đội ngũ kế thừa, tính sẽ hỗ trợ chi phí đào tạo.

- Chiến lược tiếp thị: Đài cần xây dựng kế hoạch cụ thể, đẩy mạnh hoạt động tiếp thị, tăng nguồn thu.

- Chiến lược tài chính: Đề nghị Ban Giám đốc Đài kiểm soát lại tài chính của Đài, kiểm soát chặt chẽ tài chính và sử dụng hợp lý, xác định điểm hòa vốn, doanh thu hòa vốn, xây dựng các kế hoạch tài chính dài hạn, ngắn hạn.

- Chiến lược đầu tư: Đề nghị Đài xây dựng chiến lược theo giai đoạn 5 năm, 10 năm phù hợp với khả năng tài chính; những lĩnh vực nào xã hội hóa được thì xã hội hóa đầu tư theo hướng liên doanh, liên kết khai thác.

- Chiến lược hoạt động kinh doanh: Xây dựng chiến lược chi phí thấp, kiểm soát từng khâu trong quá trình hoạt động nhằm giảm chi phí đến mức thấp nhất.

- Chiến lược nâng cao chất lượng sản phẩm: Chú trọng đến nội dung, thời lượng các chương trình; xem xét lại lượng khán giả của hoạt động quảng cáo; khác biệt hóa và đa dạng hóa các loại hình sản phẩm.

3. Về kiến nghị của Đài trong việc thực hiện lộ trình số hóa truyền dẫn, phát sóng truyền hình mặt đất theo quy định của Bộ Thông tin và Truyền thông:

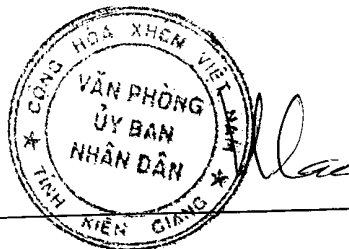
Theo báo cáo thì đến nay Đài chưa có dự án để đầu tư cơ sở vật chất, đào tạo kỹ thuật nhằm thực hiện lộ trình số hóa truyền dẫn, phát sóng truyền hình mặt đất. Do đó, đề nghị Đài khẩn trương thuê đơn vị tư vấn lập Dự án đầu tư thiết bị theo lộ trình số hóa trình các cơ quan thẩm định, trình UBND tỉnh duyệt, bố trí vốn. Trước mắt, ứng vốn của Đài để thuê đơn vị tư vấn lập dự án (lưu ý việc mua sắm thiết bị phải theo hướng đi tắt đón đầu và tham khảo ý kiến chuyên môn của chuyên gia để đầu tư có trọng tâm, trọng điểm). Nếu thực hiện kịp thủ tục trong năm 2017 thì cho triển khai đấu thầu mua sắm trong năm.

Văn phòng UBND tỉnh thông báo ý kiến kết luận của Chủ tịch UBND tỉnh Phạm Vũ Hồng đến các sở, ngành và các cơ quan, đơn vị có liên quan biết, thực hiện./.

*Nơi nhận:*

- Thành phần dự họp;
- CT và các PCT. UBND tỉnh;
- LĐVP, P. VHXH; P. KTTH; P. TH;
- Lưu: VT, vttkieu.

**CHÁNH VĂN PHÒNG**



**Huỳnh Vĩnh Lạc**

